


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Рязанский государственный радиотехнический университет"

УТВЕРЖДАЮ



ректор  
д.т.н., профессор

 / Гуров В. С./

" 16 "  2013 г.

ОТЧЕТ О РАБОТЕ

по реализации программы стратегического развития  
за 2012

Отчетный период 01.01.2012 - 31.12.2012

Руководитель работ по программе  
стратегического развития

Первый проректор - проректор по  
инновационной и  
научно-образовательной деятельности  
к.э.н. доцент

 / Зимин А. А./

" 16 "  2013 г.

## Список исполнителей

Зимин Алексей Александрович - первый проректор - проректор по инновационной и научно-образовательной деятельности;

Дубков Михаил Викторович - проректор по учебной работе;

Пушкин Виктор Анатольевич - проректор по административно-хозяйственной работе;

Авачев Алексей Петрович - доцент кафедры БМПЭ, директор центра аналитических исследований;

Безукладов Денис Александрович - старший преподаватель кафедры ЭМОП, директор центра консалтинга;

Суворов Дмитрий Владимирович - доцент кафедры ЭТТ, директор центра трансфера технологий;

Тишкин Роман Валентинович - доцент кафедры ВПМ;

Сухорукова Ирина Анатольевна - ведущий инженер службы качества;

Круглов Сергей Александрович - доцент кафедры ПЭЛ, директор производственного центра;

Свадковский Евгений Владимирович - начальник управления капитального строительства и ремонта;

Антонова Марина Сергеевна - ведущий инженер службы качества;

Евдокимова Елена Николаевна - доцент кафедры ЭМОП, декан инженерно-экономического факультета;

Абрамов Алексей Михайлович - директор центра метрологического обеспечения;

Дягелев Александр Александрович - доцент кафедры ПЭЛ;

Скунцев Александр Александрович - старший преподаватель кафедры УКС, заместитель декана инженерно-экономического факультета;

Есенина Наталья Евгеньевна - заведующая кафедрой иностранных языков;

Головин Александр Евгеньевич - директор бизнес-инкубатора РГРТУ;

Гололобов Геннадий Петрович - начальник отдела телекоммуникаций;

Чернышев Сергей Викторович - проректор по режиму и безопасности;

Устинова Лариса Сергеевна - начальник отдела инновационного развития;

Куликов Сергей Викторович - главный инженер;

Голь Станислав Артурович - доцент кафедры ИИБМТ, руководитель студенческого конструкторского бюро;

Горюнов Игорь Владимирович - руководитель службы качества;

Трубицын Андрей Афанасьевич - профессор кафедры ПЭЛ;

Сережин Андрей Александрович - доцент кафедры ПЭЛ;

Батуркин Сергей Александрович - начальник организационно-методического отдела;

Самохин Андрей Николаевич - ведущий инженер службы качества



## Реферат

ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА, ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, НИОКР, ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, МЕЖДУНАРОДНАЯ МОБИЛЬНОСТЬ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, МОНИТОРИНГ

Отчет содержит основные результаты реализации «Программы стратегического развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Рязанский государственный радиотехнический университет» на 2012-2016 годы» (далее – Программа) за 2012 год.

В соответствии с Программой предусмотрена реализация комплексов мероприятий, мероприятий и проектов по пяти направлениям с финансированием за счет субсидии федерального бюджета в рамках конкурсной поддержки Министерства образования и науки Российской Федерации программ стратегического развития государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования на 2012-2015 годы (бюджет), а также за счет средств, полученных университетом из иных источников (внебюджет).

В отчете представлены фактические данные по достижению целевых показателей Программы, полученные по итогам 2012 года, дано описание результатов реализации комплексов мероприятий, мероприятий и проектов, источники и объемы их финансирования, проведен анализ проблем реализации Программы в отчетном году и представлен опыт университета, заслуживающий внимания и распространения в системе профессионального образования.



## Введение

Программа стратегического развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Рязанский государственный радиотехнический университет» (РГРТУ) на 2012-2016 годы направлена на формирование условий для устойчивого развития вуза, осуществляющего подготовку кадров для высокотехнологичных отраслей экономики и социальной сферы, выполнение научных исследований и разработок высокого уровня и реализующего эффективные принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса.

Для достижения поставленной цели решаются следующие стратегические задачи:

- 1) комплексная модернизация образовательной системы университета на основе учета требований предприятий и рынка труда региона;
- 2) становление университета как базы для формирования и развития научно-инновационного потенциала региона;
- 3) интеграция университета в мировое научно-образовательное пространство;
- 4) реализация комплексной кадровой политики, направленной на закрепление квалифицированного персонала и создание условий для непрерывного профессионального роста научно-педагогических работников;
- 5) комплексная модернизация инфраструктуры и системы управления с целью эффективной реализации ключевых задач университета.

Условия реализации Программы в 2012 году:

- реорганизация университета и федерального государственного образовательного учреждения среднего профессионального образования «Рязанский станкостроительный колледж» в форме присоединения к университету колледжа (Приказ Минобрнауки РФ от 31 августа 2011 года № 2246) и создание соответствующего структурного подразделения вуза (Приказ ректора РГРТУ от 7 февраля 2012 года № 23);
- 60-летие РГРТУ и реализация комплекса мероприятий по подготовке к празднованию юбилея, проведение торжеств;
- выборы ректора РГРТУ;
- подготовка и проведение государственной аккредитации основных образовательных программ (далее – ООП), реализуемых в РГРТУ, а также общественно-профессиональной аккредитации (АНО «Аккорк») и профессиональной аккредитации с участием работодателей (Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России»);
- выборы Президента Российской Федерации и последовавшая за этим смена руководящего состава Минобрнауки России;
- активная реализация мер по мониторингу деятельности учреждений ВПО, по результатам которого РГРТУ получил статус «эффективного вуза»;
- процессы реорганизации ключевых предприятий-партнеров РГРТУ, связанные с изменением формы собственности (ФГУП ГРПЗ реорганизован в ОАО ГРПЗ), смена собственника предприятий (ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»), смена руководства предприятий (ОАО «Рязанский завод металлокерамических приборов»);
- снижение в 2012 году численности выпускников общеобразовательных школ в г. Рязани, составляющих традиционно основную долю абитуриентов РГРТУ, вследствие произошедшего в 2005 году перехода образовательных учреждений среднего образования г. Рязани на 11-летнюю систему подготовки (перевод учащихся школ после 3 класса сразу в 5 класс);
- установление Министерством образования и науки Российской Федерации минимальной величины платы студентов и аспирантов, обучающихся на коммерческой форме не ниже норматива бюджетных расходов, что привело к резкому росту стоимости обучения на технических направлениях подготовки бакалавров и магистров и, соответственно, объективному снижению коммерческого набора в вузе;
- проведение процедуры реорганизации диссертационных советов по защите кандидатских и



докторских диссертаций, сопровождающееся приостановлением их деятельности в течение определенного периода, усилением требований к качеству подготовки диссертационных работ.

Оценка эффективности реализации Программы осуществляется на основе мониторинга целевых показателей и индикаторов. Данные по достижению в отчетном периоде целевых показателей Программы, установленных на 2012 год (Форма №1), приведены в Приложении 1.

Финансирование комплексов мероприятий, мероприятий и проектов осуществляется за счет средств федерального бюджета (субсидии) и средств, полученных вузом из иных источников. Распределение финансовых ресурсов (Форма №2 (бюджет) и Форма №2 (внебюджет)), израсходованных в 2012 году на реализацию мероприятий и проектов в рамках Программы, представлено в Приложениях 2 и 3 к данному отчету. Перечень документов, подтверждающих расходование средств субсидий федерального бюджета по комплексам мероприятий, мероприятиям и проектам (Форма №3), приведен в Приложении 4.

## **Деятельность вуза по реализации программы**

### **Основные результаты, полученные в 2012 году при реализации программы стратегического развития**

Приоритетами в расходовании бюджетных средств и средств, полученных вузом из иных источников, в рамках реализации Программы, установленными на 2012 г., явились:

- 1) адаптация образовательной деятельности вуза к требованиям регионального рынка труда;
- 2) укрепление позиций образовательного учреждения по ключевым научным направлениям, формирование научного потенциала для трансфера результатов интеллектуальной деятельности в реальный сектор экономики региона;
- 3) расширение имущественного комплекса РГРТУ и приведение его в требуемое состояние;
- 4) расширение партнерских связей РГРТУ с российскими и зарубежными предприятиями и организациями по всем аспектам деятельности и активизация взаимодействия с ними;
- 5) закрепление научных и педагогических кадров в вузе;
- 6) внедрение в практику управления образовательным учреждением механизмов управления крупными проектами на основе мониторинга их реализации.

Приоритетность данных направлений обусловлена необходимостью создания на первоначальном этапе материально-технической и кадровой основы для дальнейшего развития образовательной, научной и инновационной сфер деятельности университета.

Ниже представлено описание результатов, полученных образовательным учреждением при реализации запланированных на 2012 г. комплексов мероприятий, мероприятий и проектов.

#### **1. Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)**

##### **1.1 Совершенствование образовательной деятельности университета с учетом потребностей региона**

###### **1.1.1 Адаптация образовательной деятельности вуза к требованиям работодателей**

*(Описание результатов проекта)*

1) Разработаны новые основные образовательные программы (ООП) и обеспечен набор абитуриентов на них:

- по очной форме:

210601.65 – Радиоэлектронные системы и комплексы;

230106.65 – Применение и эксплуатация автоматизированных систем специализированного назначения;

080505.62 – Бизнес-информатика;

080101.65 – Экономическая безопасность;

- по заочной форме:

080100.62 – Экономика (для лиц со средним проф. образованием);

080200.62 – Менеджмент (для лиц со средним проф. образованием);

210400.62 – Радиотехника (для лиц со средним проф. образованием);

220700.62 – Автоматизация технологических процессов и производств (для лиц со средним проф. образованием);

- по очно-заочной форме:

071002.65 – Графика;

080100.68 – Экономика;



080200.68 – Менеджмент.

2) Увеличен (с 21% в 2011 г до 23% в 2012 г.) и полностью обеспечен целевой набор (по заявкам органов власти и предприятий ОПК) на первый курс на места с финансированием за счет средств федерального бюджета по всем формам подготовки бакалавров, специалистов и магистров. По отдельным ООП доля целевого набора составила (по данным на 2012 г.):

210400.62 – Радиотехника – 100% по заявкам предприятий ОПК;

211000.62 – Конструирование и технология электронных средств – 100% по заявкам предприятий ОПК;

230100.62 – Информатика и вычислительная техника – 88%, в т.ч. по заявкам предприятий ОПК – 77%;

220700.62 – Автоматизация технологических процессов и производств – 85%, в т.ч. по заявкам предприятий ОПК – 70%;

231000.62 – Программная инженерия – 82% по заявкам предприятий ОПК;

140400.62 – Электроэнергетика и электротехника – 52%, в т.ч. по заявкам предприятий ОПК – 28%;

210100.62 – Электроника и нанoeлектроника – 40%, в т.ч. по заявкам предприятий ОПК – 26%;

240100.62 – Химическая технология – 40%, в т.ч. по заявкам предприятий ОПК – 24%.

3) Получено одобрение Ученого совета РГРТУ (протокол №14 от 25.05.2012 г.) и проведена работа по созданию двух базовых кафедр на площадях предприятий-партнеров университета:

- базовой кафедры «Газоразрядные приборы» на территории НИИ «Плазма» (г. Рязань);

- базовой кафедры «Корпоративная безопасность» на территории учебного центра «СмартЛевел» (г. Москва).

Разработаны и утверждены нормативные документы по организации работы базовых кафедр как структурных подразделений РГРТУ.

4) Проведено согласование содержания и требований к реализации, включая компетентностную модель выпускника, всех основных образовательных программ, реализуемых в РГРТУ, с ключевыми работодателями и объединениями работодателей Рязанского региона, о чем имеются подтверждающие подписи на соответствующих документах.

5) Получено свидетельство о независимой общественно-профессиональной аккредитации основной образовательной программы «Менеджмент», проведенной Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» (ОПОРА РОССИИ); подтверждено ее соответствие требованиям ОПОРЫ РОССИИ (решение Аккредитационного совета при организации от 30.08.2012 г., Свидетельство об аккредитации № Ф-006).

6) В целях повышения уровня обеспеченности образовательного процесса литературой в соответствии с требованиями, предъявляемыми к качеству подготовки выпускников, сотрудниками и профессорско-преподавательским составом университета разработано, прорецензировано и издано 65 (из них 13 электронных) учебников и учебных пособий (в том числе с грифом).

7) Выполнены работы по оснащению рабочих мест преподавателей для обеспечения комфортных условий их профессиональной деятельности по реализации образовательных программ подготовки бакалавров и магистров.

8) Заключены договоры и соглашения с предприятиями-партнерами по различным направлениям совместной деятельности в образовательной сфере, в частности по разработке учебно-методических комплексов по отдельным дисциплинам с учетом требований ключевых работодателей; по внедрению в образовательный процесс современного программного обеспечения компаний-разработчиков с предоставлением учебных версий, методических материалов и обучением преподавателей; по участию сотрудников предприятий-партнеров в проведении тренингов, мастер-классов и других мероприятий образовательной направленности (ООО «АРМСофт», ОАО «НИИ ГРП «Плазма», ООО «Аутодеск», ООО «Софтехно», ОАО «Концерн «Автоматика», D-Link International, ЗАО КБ «Ситибанк»).



9) Осуществлена выплата поощрительных стипендий студентам факультета вычислительной техники РГРТУ за счет средств компании «D-Link International».

10) РГРТУ присуждена премия Правительства РФ в области образования за проведение организационно-практической работы «Инновационные технологии создания высокоэффективной образовательной среды, непрерывной многоуровневой подготовки кадров для оборонно-промышленного комплекса России» совместно с коллегами из Института высокоточных систем имени В.П. Грязева Тульского государственного университета, Российского федерального ядерного центра - ВНИИ экспериментальной физики и государственного научно-производственного предприятия «Сплав» (распоряжение Правительства РФ №2111-р от 15.11.2012 г.).

### **1.1.2 Развитие механизмов взаимодействия с работодателями по вопросам трудоустройства выпускников**

*(Описание результатов проекта)*

1) На базе инженерно-экономического факультета РГРТУ разработан и реализован пилотный проект по организации и проведению единого «Дня работодателя», задачами которого явилось знакомство работодателей с будущими выпускниками РГРТУ, а также информирование и содействие студентам в поиске мест практик, временного места работы, будущего трудоустройства. Форма проведения – встреча-ярмарка, целевая аудитория – студенты 3-5 курсов. В мероприятии приняло участие 18 организаций, в т.ч. ЗАО КБ «Ситибанк», Рязанское отделение №8606 Сбербанка России, ОАО «Уралсиб», ООО «Аналитические технологии», ОАО «ВымпелКом», ОАО завод «Красное знамя», ОАО «Мобильные ТелеСистемы», ОАО АБ «ПУШКИНО», Консультационно-кадровый центр «Профессионал», ООО «АНКОР Рекрутмент» (Кадровый холдинг Анкор), ОАО «Рязанский радиозавод», ООО Финансово-промышленная компания «Инвест», Рязанский филиал ОАО «ВОЕННО-СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ» и др.

2) Разработан новый механизм организации сотрудничества РГРТУ с предприятиями, являющимися партнерами вуза, в основу которого положены принципы взаимовыгодности, долгосрочности, комплексности и плановости совместной деятельности. Новый механизм взаимодействия РГРТУ с организациями-партнерами основан на заключение долгосрочного договора (соглашения) о сотрудничестве, устанавливающего рамочные условия взаимодействия, конкретизируемые в ежегодно подписываемой Программе совместной деятельности, являющейся неотъемлемой частью договора. В Программе утверждается комплекс совместных мероприятий на планируемый период, сроки их проведения и ответственные лица. На основе указанного механизма в рамках пилотного проекта организуется работа с ЗАО КБ «Ситибанк», достигнута предварительная договоренность с Рязанским отделением № 8606 Сбербанка России, ООО Финансово-промышленная компания «Инвест».

3) Проведена ревизия имеющихся договоров вуза с организациями-партнерами по организации практик и дипломного проектирования, требующих пролонгации, заключены новые договора с компаниями.

4) Проведена работа по подготовке проекта реорганизации центра содействия трудоустройству выпускников университета, оснащению рабочих мест сотрудников центра трудоустройства.

5) В 2012 году РГРТУ вступил в некоммерческую организацию «Ассоциация «Лига содействия оборонным предприятиям», деятельность которой направлена на содействие устойчивому развитию российского оборонно-промышленного комплекса (ОПК), участие в разработке предложений для органов государственной власти по развитию и совершенствованию законодательно-правовой базы Российской Федерации по проблемам оборонно-промышленной политики и перехода к инновационной экономике, оказание правовой, организационной, консультативной и другой помощи членам Ассоциации и т.д.

### **1.1.3 Развитие современных форм обучения, соответствующих задачам предприятий и потребностям рынка труда**



*(Описание результатов проекта)*

- 1) Проведена закупка учебной литературы, в соответствии с требованиями ФГОС обеспечен доступ к электронной библиотечной системе «Лань» и Федеральной электронной библиотеке российского экономического онлайн-общества «РЭОС»
- 2) Актуализированы и утверждены нормативные документы, регулирующие реализацию дистанционных технологий для заочной формы обучения на базе системы дистанционного обучения (СДО) Moodle 2.3. Расширена пользовательская аудитория системы дистанционного обучения, общее количество пользователей на 29.12.2012 г. составило 2520 чел., размещено 310 дистанционных учебных курсов (модулей), используемых при реализации образовательных программ по заочной форме обучения, по программам дополнительного образования, по дополнительным образовательным услугам (работа с неуспевающими).
- 3) Проведены курсы повышения квалификации с выдачей удостоверения государственного образца для ППС РГРТУ по программе «Информационные технологии в профессиональной деятельности» (30 чел.).
- 4) На базе Центра дистанционных технологий РГРТУ создано Рязанское региональное отделение объединенного фонда электронных ресурсов (РО ОФЭРНиО-Рязань), основными задачами которого является сбор, накопление, учет и регистрация электронных разработок научного и образовательного назначения (дистанционные учебные курсы, электронные учебно-методические комплексы, электронные учебники и учебные пособия, электронные методические разработки и др.) в Рязанском регионе в соответствии со статусом регионального отделения. Заключен договор с Федеральным государственным научным учреждением «Институт научной и педагогической информации» Российской академии образования на формирование регионального отделения фонда. Разработано положение о РО ОФЭРНиО-Рязань. В 2012 году выполнена регистрация 23 электронных ресурсов, подтверждающая авторское право на электронный ресурс с выдачей свидетельства о регистрации установленного образца.
- 5) На базе РГРТУ проведен семинар «Современные технологии компьютерного обучения» и круглый стол «Зарубежный опыт организации и взаимодействия в e-learning» с участием г-на Андрея Ирвинга Морка, профессора Университета Осло (Норвегия), научно-исследовательский центр InterMedia.
- 6) Разработаны учебно-методические материалы и проведено обучение по краткосрочным программам повышения квалификации с выдачей удостоверения государственного образца по программам, реализуемым с применением дистанционных образовательных технологий для сторонних организаций и физических лиц (3 программы).
- 7) Организованы стажировки, повышение квалификации, участие в семинарах и вебинарах по обмену опытом в области электронного обучения, использования мультимедийных образовательных ресурсов, smart-технологий и e-learning сотрудников Центра дистанционного обучения РГРТУ.

## **1.2 Интеграция образовательной деятельности университета во внутрисерийское и международное пространство**

### **1.2.1 Совершенствование и развитие системы внутрисерийской и международной мобильности в образовательных целях**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) В 2012 году количество иностранных студентов и аспирантов, обучающихся в РГРТУ, увеличено на 19% по сравнению с предыдущим годом.
- 2) В 2012 году заключены договоры о международном сотрудничестве в сфере образования:
  - Соглашение о сотрудничестве с Факультетом Науки и Технологии Нового Университета Лиссабона (Португалия);
  - Соглашение о сотрудничестве с Хемницким техническим университетом (Германия);
  - Соглашение о взаимном сотрудничестве с Высшей школой Менеджмента Информационных Систем (Латвия);



- Соглашение о сотрудничестве с Некоммерческим АО «Алматинский университет энергетики и связи» (Казахстан).
- 3) Заключены договора о сотрудничестве в рамках образовательной деятельности со следующими российскими образовательными учреждениями:
  - Соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный технический университет»;
  - Договор о сотрудничестве с НУДО «РУДУ «Морозовский проект»»;
  - Соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВПО «РАНХиГС при Президенте РФ»;
  - Соглашение о взаимном сотрудничестве с ФГБОУ ВПО «РГУ им. С. Есенина».
- 3) Разработана и утверждена внутренняя нормативная документация по организации работы с иностранными студентами, организации международных поездок, взаимодействию с международными организациями.
- 4) Участие студентов РГРТУ в олимпиадах, конкурсах и выставках (Смотр-конкурс «Эврика-2012» (г. Новочеркасск), Международная олимпиада по программированию (г. Рыбинск), Международная студенческая олимпиада по математике (г. Ярославль), Всероссийская студенческая олимпиада по математике (г. Рыбинск), Всероссийские соревнования автомобилей роботов «РобоКросс-2012» (Московская обл.), IV Всероссийский молодежный робототехнический фестиваль «РобоФест-2012» (г. Москва), Пятый открытый конкурс дипломных проектов, выполненных с использованием программных продуктов «1С: Предприятие» (г. Москва), Всероссийская студенческая олимпиада по математике и физике (г. Москва) и др.).
- 5) Разработаны регламентирующие документы по организации работы подготовительного отделения для иностранных слушателей, планирующих обучение по техническим направлениям подготовки, с изучением таких дисциплин, как русский язык, математика, физика, информатика, черчение, химия, страноведение РФ. Продолжительность обучения на подготовительном отделении составляет 1 год.
- 6) Организовано взаимодействие с российскими и зарубежными образовательными учреждениями по организации и проведению практик и стажировок студентов (производственная практика студентов ФГБОУ ВПО «РГУ им. С.Есенина» на базе Центра международных коммуникаций РГРТУ (8 чел.)).
- 7) Проведена «Летняя школа» для студентов РГРТУ во Вроцлавском политехническом университете (Польша), в рамках которой организована языковая стажировка по программе «Польский язык» и культурно-ознакомительные поездки по Польше, Германии и Чехии.
- 8) Организовано участие профессорско-преподавательского состава и сотрудников университета в зарубежных и российских конференциях, выставках, семинарах, стажировках и др. по тематикам основных образовательных программ, реализуемых в вузе (38 чел.).

### **Проекты, не обеспеченные субсидией**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Получена лицензия на право ведения образовательной деятельности, дополненная новыми направлениями и специальностями подготовки, включая программы среднего профессионального образования (Регистрационный № 2847 от 2 мая 2012 года).
- 2) Выполнены работы по организации и подготовке к прохождению процедуры независимой общественно-профессиональной аккредитации 20 основных образовательных программ ВПО. Получено положительное заключение по итогам прохождения процедуры общественно-профессиональной аккредитации о соответствии качества подготовки выпускников программ Стандартам качества и гарантий качества, установленным на основании рекомендаций Европейской ассоциации гарантий качества в высшем образовании (ENQA) (решение Аккредитационного совета АНО «АККОРК» от 05.06.2012 г., протокол №6, Свидетельство об аккредитации №Ф-190).
- 3) Проведена процедура государственной аккредитации образовательных программ ВПО и СПО,



реализуемых в РГРТУ. Получено положительное решение о признании РГРТУ прошедшим государственную аккредитацию сроком на шесть лет (Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 29.12.2012 № 1580).

4) Подготовка и издание раздаточных материалов рекламного характера, буклетов для абитуриентов, публикация информационных материалов в распространяемых журналах (журнал «Совет директоров», «Деловая неделя», газета «Комсомольская правда», газета «Аргументы и факты», журнал «Университетская книга» и др.), предоставление материалов на телевизионных каналах («9 телеканал», «ТелеЭхо»), вещающих на Рязанскую область и близлежащие регионы.

5) Создание профиля РГРТУ на сайте «Euroeducation» (Управление центрального и восточно-европейского образования) (<http://www.educateabroad.net/euro/ru400.htm>).

6) Разработаны и реализуются программы дополнительного профессионального образования в области инженерно-технического профиля для предприятий и организаций региона, в том числе программы переподготовки и повышения квалификации по рабочим специальностям (токаря, оператора станков с ЧПУ, фрезеровщика и т.д.).

7) На основе изучения потребностей промышленных предприятий Рязанского региона проведен набор в учебную группу студентов РГРТУ для обучения по программе дополнительного образования, направленной на формирование первичных навыков работы на токарном оборудовании с ЧПУ. В 2012 г. обучено 42 студента. Обучение проводилось в период летних каникул без ущерба для основного образовательного процесса.

8) Сетевой академией Cisco Рязанского государственного радиотехнического университета (на базе кафедры САПР ВС) возобновлено обучение студентов и сотрудников РГРТУ по курсу «Cisco CCNA Exploration» при поддержке авторизованного учебного центра SmartLevel компании Cisco.

9) Заключено соглашение о стратегическом партнерстве с ФГБОУ ВПО «РАНХиГС при Президенте РФ» (Факультет «Российско-немецкая высшая школа управления») об участии РГРТУ в реализации совместных учебных программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки «Экономика и управление предприятием (Современный руководитель)», Российско-немецкой программы МВА, немецких программ повышения квалификации и стажировки в Германии. В рамках соглашения предусмотрена возможность частичной реализации образовательного процесса по указанным программам дополнительного профессионального образования на базе РГРТУ с привлечением ведущих преподавателей университета и специалистов-практиков. В 2012 г. организован набор и набрана группа слушателей для обучения по Российско-немецкой программе МВА. Для реализации образовательного процесса по данной программе сформирован организационный механизм, разработаны учебно-методические материалы.

10) Организация мероприятий (встречи с работниками здравоохранения, психологами и т.д.), направленными на профилактику предупреждения заболеваний ВИЧ-инфекциями, здорового материнства, борьбе с курением и т.д.

11) Организация, проведение и участие в более 80 мероприятиях различного уровня, направленных на развитие творческого потенциала студентов.

12) Участие 6 студентов вуза во Всероссийском конкурсе «Студенческая весна 2012» (г. Челябинск) - спецприз в номинации «Вокал эстрадный. Сольное исполнение».

13) Поведение Конкурсов социальной рекламы, посвященных выборам в Государственную Думу РФ и выборам Президента РФ, а также Дню открытых дверей РГРТУ.

14) Проведение мероприятий, посвященных 67-й годовщине Великой Победы советского народа над фашистской Германией (смотр строя и песни курсантов Учебного военного центра и военной кафедры вуза, митинг у памятника национальному герою-освободителю Ф. Полетаеву с возложением гирлянды и цветов к монументу и праздничный фронтовой обед, посещение участников ВОВ и фронтовых вдов, участие в проекте «Георгиевская ленточка»).

15) Организация 40-го «Звездного похода», участниками которого стали 6 студенческих добровольческих отрядов РГРТУ, которые за время похода провели поисково-исследовательскую работу, оказали помощь ветеранам, выполнили работы по благоустройству территорий памятников и



мемориалов.

16) Совместно с администрацией г. Рязани и Комитетом по делам молодежи Рязанской области проведен комплекс культурно-массовых мероприятий на основных площадях г. Рязани, во Дворце молодежи и на территории университета, приуроченных ко «Дню космонавтики» 12 апреля, среди которых ключевым стал «Праздник улицы Гагарина».

17) Проведены выездные лагеря-семинары актива студенческих общежитий на тему «Гражданская позиция студенчества».

18) На базе РГРТУ действуют добровольческие студенческие отряды: строительный, экологический, педагогический, проводников, волонтеров.

## **2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)**

### **2.1 Информационно-телекоммуникационные системы**

#### **2.1.1 "Решение комплексных проблем по направлению ""Информационно-телекоммуникационные системы"" на базе инновационно-технологического комплекса университета"**

*(Описание результатов проекта)*

1) По итогам конкурса 2012 г., проведенного Минобрнауки России совместно с Советом по грантам Президента Российской Федерации, научный коллектив под руководством д.т.н., профессора, заведующего кафедрой Автоматики и информационных технологий в управлении Алпатова Б.А. признан ведущей научной школой РФ.

2) Организованы зарубежные деловые поездки с целью развития научно-технического сотрудничества, стажировки, повышения квалификации, участие в выставках научно-педагогических сотрудников РГРТУ (9 чел.).

3) Выполнены научные исследования по темам:

- «Построение программной модели автономного мобильного робота на комбинаторном большом пространстве»;

- «Разработка функционально-логической модели бортовой ИИС мобильного робота».

4) Организовано обучение научно-педагогических работников вуза использованию специализированного программного обеспечения в целях проведения научных исследований по направлению «Информационно-телекоммуникационные системы».

5) Опубликованы результаты научных исследований по направлению «Информационно-телекоммуникационные системы» в ведущих российских рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных для публикации результатов диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук.

### **2.2 Индустрия наносистем**

#### **2.2.1 "Решение комплексных проблем по направлению ""Индустрия наносистем"" на базе инновационно-технологического комплекса университета"**

*(Описание результатов проекта)*

1) Организованы зарубежные деловые поездки с целью развития научно-технического сотрудничества, стажировки, повышения квалификации, участие в выставках научно-педагогических сотрудников РГРТУ (13 чел.).

2) Выполнены научные исследования по темам:

- «Разработка методики комплексной неразрушающей экспресс-диагностики морфологических, электрофизических, оптических и физико-механических характеристик наноразмерных и наноструктурированных пленок»;



- «Разработка конструкции острофокусного рентгеновского источника с высоким сроком службы».

3) Проведена Всероссийская научно-техническая конференция студентов, молодых ученых и специалистов «Биотехнические, медицинские и экологические системы и комплексы» с изданием сборника материалов.

4) Опубликованы результаты научных исследований по направлению «Индустрия наносистем» в ведущих российских рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных для публикации результатов диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук.

5) Проведена Всероссийская школа-семинар для студентов, аспирантов и молодых ученых по направлению «Диагностика наноматериалов и наноструктур» с участием ведущих специалистов и ученых в области нанотехнологий.

6) Проведена экспертиза с целью получения патентов на результаты интеллектуальной деятельности по направлению «Индустрия наносистем».

## **2.3 Транспортные и космические системы**

### **2.3.1 "Решение комплексных проблем по направлению ""Транспортные и космические системы"" на базе инновационно-технологического комплекса университета"**

*(Описание результатов проекта)*

1) Организованы зарубежные деловые поездки с целью развития научно-технического сотрудничества, стажировки, повышения квалификации, участие в выставках научно-педагогических сотрудников РГРТУ (4 чел.).

2) Выполнены научные исследования по темам:

- «Анализ возможностей использования данных радиолокационного зондирования Земли в интересах Рязанского региона».

3) Организована постоянно-действующая выставка научных достижений университета на базе Инвестиционно-образовательного бизнес-инкубатора РГРТУ.

4) Опубликованы результаты научных исследований по направлению «Транспортные и космические системы» в ведущих российских рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных для публикации результатов диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук.

## **2.4 Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика**

### **2.4.1 "Решение комплексных проблем по направлению ""Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика"" на базе инновационно-технологического комплекса университета"**

*(Описание результатов проекта)*

1) Выполнены научные исследования по теме «Теоретическое исследование условий конвективного теплообмена в пластинчатых теплообменниках с каналами в виде плоского зазора при ламинарном режиме течения теплоносителя».

2) Опубликованы результаты научных исследований по направлению «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика» в ведущих российских рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных для публикации результатов диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук.

## **Проекты, не обеспеченные субсидией**

*(Описание результатов проекта)*

1) Реализован комплекс мероприятий по подготовке заявок для участия в конкурсных отборах научных проектов в рамках грантов и Федеральных целевых программ, реализуемых Минобрнауки



России. Подано 82 заявки, выиграно 25 заявок на сумму 367,9 млн. руб.

2) Создана база данных государственных контрактов и соглашений с Министерством образования и науки Российской Федерации.

3) Организована работа по привлечению предприятий и организаций к выполнению совместных научных исследований с работниками университета. Заключено и подготовлено к заключению контрактов и договоров на сумму более 200 млн. руб.

4) Заключены соглашения и договоры о сотрудничестве в научно-исследовательской и инновационной сферах со следующими предприятиями и организациями:

- Соглашение о защите и использовании прав интеллектуальной собственности с Научно-исследовательским учреждением «Институт ядерных проблем»;

- Договор о сотрудничестве в сфере научно-исследовательской деятельности и социально-экономических отношений Рязанского региона с Администрацией муниципального образования – Рязанский муниципальный район;

- Договор о взаимном сотрудничестве, информационном обмене, проектной и научно-исследовательской деятельности в сфере социально-экономического развития г. Рязани с Контрольно-счетной палатой г. Рязани;

- Соглашение о сотрудничестве в научной, научно-практической и образовательной сферах с ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания центра Приволжья»;

- Соглашение о взаимном сотрудничестве с ОАО завод «Красное знамя»;

- Соглашение о научно-техническом сотрудничестве с ГБОУ ВПО РязГМУ Минздрава России.

5) Разработаны и утверждены нормативные документы, регулирующие деятельность объектов инновационной инфраструктуры РГРТУ.

6) Организовано прохождение стажировок сотрудниками университета на базе инновационных предприятий и организаций зарубежных стран (20 чел. В 7 странах).

7) Получены патенты на изобретения и полезные модели, регистрационные свидетельства на программы для ЭВМ, а также охранные документы на ноу-хау.

8) Введен в эксплуатацию Инвестиционно-образовательный бизнес-инкубатор ФГБОУ ВПО «РГРТУ» (разрешение о вводе объекта в эксплуатацию №RU62326000-127/2012/PB от 28.12.2012 г.).

9) Проведена работа, по организационному, юридическому, нормативному сопровождению создания пяти малых инновационных предприятий (МИП) при университете, выполнен комплекс мероприятий по внесению малых инновационных предприятий, созданных при вузе, в соответствующие реестры:

- ООО «Силовая электроника»;

- ООО «ИЦ «Единый информационный стандарт» при РГРТУ»;

- ООО «Электрический ветер»;

- ООО «ТЕХНОЛАБ»;

- ООО «ЦОРСА».

10) Разработаны учебно-методические материалы и организовано проведение краткосрочных программ повышения квалификации в области малого инновационного предпринимательства, управления инновационными проектами для представителей малого и среднего бизнеса, студентов, аспирантов, молодых ученых РГРТУ.

11) На базе РГРТУ организовано проведение семинаров и мастер-классов с участием зарубежных экспертов (г-жа Юлия Роелофсен, директор компании InnoPraxis Internatinal Ltd (Финляндия)) по вопросам формирования инновационной инфраструктуры образовательного учреждения, малого инновационного предпринимательства и трансфера технологий, г-н Карстен Хайнц руководитель Отдела науки и образования Посольства Федеративной Республики Германия в г. Москве).

12) Заключены договора о предоставлении неисключительной лицензии на изобретения (ООО «ИТЦ «Меандр-автоматика»», малые инновационные предприятия при вузе).



### **3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся**

#### **3.1 Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе**

##### **3.1.1 Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза**

*(Описание результатов проекта)*

1) Организованы поездки аспирантов и молодых научно-педагогических кадров с целью повышения квалификации, а также участия в различных российских и международных мероприятиях научно-образовательного характера (26 чел.).

2) Участие преподавателей РГРТУ в Совместной программе «Иммануил Кант II» Министерства образования и науки Российской Федерации и DAAD по направлению «Сравнительный анализ организации образовательной системы Германии и России в рамках Болонского процесса» на базе Технологического университета Кайзерслаутерна (Германия, г. Кайзерслаутерн).

##### **3.1.2 Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза**

*(Описание результатов проекта)*

1) Разработано и утверждено положение о проведении конкурса инновационных научно-исследовательских работ студентов, аспирантов и молодых ученых в РГРТУ, посвященного 60-летию РГРТУ. Реализованы организационные мероприятия по проведению в 2012 г. первого конкурса инновационных научно-исследовательских работ студентов, аспирантов и молодых ученых в РГРТУ и премирование победителей (15 чел.).

2) Разработано и утверждено положение о Программе поддержки молодых преподавателей университета. Проведен конкурсный отбор участников Программы в 2012 г. и премирование победителей (64 человек).

#### **3.2 Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе**

##### **3.2.1 Совершенствование профориентационной работы и довузовской подготовки**

*(Описание результатов проекта)*

1) Выполнен комплекс мероприятий по внесению изменений в учредительные и внутренние нормативные документы в связи с присоединением к РГРТУ Рязанского станкостроительного колледжа (РССК).

2) Проведен мониторинг потребности выпускников Рязанского станкостроительного колледжа, ФКОУ СПО «Михайловского экономического колледжа-интерната» (г. Михайлов, Рязанская область) в получении высшего профессионального образования в РГРТУ.

3) Проведена информационно-рекламная кампания (организация проведения «Дней открытых дверей» факультетов и университета в целом, посещение общеобразовательных учреждений г. Рязани и Рязанской области, участие в региональной выставке «Образование и карьера» и др.).

4) Размещена информация о ключевых событиях и успехах в различных областях деятельности, которых достиг коллектив университета, в специализированных печатных и интернет-ресурсах (справочник учебных заведений Рязанской области «Куда пойти учиться» (издательский дом «Рязанский», издательский дом «Экстра-шанс»), справочник «Экономика и жизнь - Русь, справочник «Абитуриент-2012», периодических изданиях «Рязанские ведомости», «Экономика и жизнь – Русь», на сайте Рязанского информационного агентства «7 новостей»).



- 5) Выполнена реорганизация портала университета с целью повышения доступности информации для абитуриентов.
- 6) Проведены переговоры и заключено Соглашение о взаимном сотрудничестве в области науки и образования с МГОУ «Лицей в г. Рыбное».
- 7) Разработана информационная система поддержки процесса приема абитуриентов в РГРТУ.
- 8) Разработан проект создания на базе РГРТУ «Школы робототехники» для школьников г. Рязани, проведена подготовительная работа и получена поддержка со стороны органов власти Рязанской области и г. Рязани на организацию технических лицейских классов на базе школ г. Рязани.
- 9) Осуществлен набор школьников на подготовительные курсы и в Городскую школу программистов.

### **Проекты, не обеспеченные субсидией**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Организовано прохождение сотрудниками РГРТУ из числа руководителей структурных подразделений обучения по программе «Менеджмент» в рамках Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации (Президентской программе) (4 чел.).
- 2) Проведена работа по организации повышения квалификации преподавателей и сотрудников РГРТУ по программам дополнительного образования в рамках плана приема научно-педагогических работников на обучение в федеральных государственных образовательных учреждениях ВПО, подведомственных Минобрнауки России, а также за счет средств от приносящей доход деятельности вуза, стажировок на предприятиях-партнерах для получения практических знаний в сфере педагогических интересов.
- 3) Разработан механизм привлечения штатных научно-педагогических кадров к обучению в аспирантуре и докторантуре, стимулирования своевременного выхода на защиту диссертаций.
- 4) Переработано положение о рейтинговой оценке кафедр и факультетов с учетом приоритетов стратегического развития РГРТУ.
- 5) Реализована программа поддержки издания монографий и учебных пособий с грифом сотрудниками РГРТУ во внешних издательствах (36 монографий и учебных пособий).
- 6) Пересмотрена нормативная база, регламентирующая выполнение тематического плана НИР, проводимых в рамках единого заказ-наряда Минобрнауки России. Акцент смещен на привлечение к выполнению НИР студентов, аспирантов и молодых ученых.

## **4. Модернизация инфраструктуры**

### **4.1 Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности**

**4.1.1 "Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для развития приоритетных научных направлений университета: ""Информационно-телекоммуникационные системы"", ""Индустрия наносистем"", ""Транспортные и космические системы"", ""Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика"""**

*(Описание результатов проекта)*

#### **1) Направление «Транспортные и космические системы»**

В бизнес-инкубатор РГРТУ и лабораторию «Информационно-измерительной техники» кафедры информационно-измерительной и биомедицинской техники (ИИБМТ) с целью разработки перспективных систем направленных на повышение качества путевого сообщения был приобретен автомобиль Ford и аппаратный комплекс оборудования лаборатории контроля качества дорожного покрытия. На базе автомобиля и комплекса была создана подвижная лаборатория контроля качества дорожного покрытия, обеспечивающая контроль рельефа дорожного полотна на основе лазерного



сканирования с одновременной высокоскоростной видеосъемкой и привязкой по системе GPS/GLONASS.

В научно-исследовательский институт обработки аэрокосмических изображений (НИИ «Фотон») был приобретен аналитический программно-аппаратный комплекс и специализированное программное обеспечение для анализа данных дистанционного зондирования Земли, получаемых со спутников в оптическом и радиочастотном диапазонах.

## 2) Направление «Индустрия наносистем»

Центр аналитических исследований был оснащен:

- комплексом оборудования для электрических измерений при пониженном давлении (достигаемый уровень вакуума – 10<sup>-6</sup> Торр),
- масс-спектромером для анализа состава газовой среды (вакуумный комплекс позволяет проводить исследования характеристик наноматериалов, наноструктур и тонких пленок в вакууме),
- комплексом для элементного анализа на базе атомно-абсорбционного спектрометра с источником сплошного спектра с электротермической техникой атомизации (прибор предназначен для универсального количественного и качественного анализа содержания не менее 67 элементов в жидких и твердых пробах, позволяет проводить измерения элементного состава с чувствительностью до 1 ppb),
- оптическим микроскопом с переменным увеличением 50X-2000X, позволяющим выполнять исследования комплексом методов оптической микроскопии,
- комплексом для тестирования характеристик коррозионной и химической стойкости покрытий (в том числе наноразмерных и субмикронных) на базе лабораторного реактора LR-2.ST, позволяющим осуществлять измерение стойкости покрытий в контролируемых условиях (температура, уровень pH, скорость потока жидкости).

## 3) Направление «Энергосбережение и энергоэффективность»

Межкафедральный научно-образовательный центр энергосберегающих технологий был оснащен контрольно-измерительным комплексом по энергосбережению, включающим в себя базовое оборудование для выполнения исследований в области энергосбережения и контроля характеристик материалов.

### **4.1.2 Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования и программного обеспечения для проведения практических занятий в рамках реализуемых вузом образовательных программ**

*(Описание результатов проекта)*

1) Оснащение кафедры систем автоматизированного проектирования вычислительных систем (САПР ВС) базовым комплектом для академической сетевой лаборатории CISCO, предназначенным для обучения базовым навыкам работы с оборудованием CISCO – уровни CCENT, CCNA и CCDA.

2) Выполнено оснащение учебных лабораторий кафедры общей и экспериментальной физики (ОиЭФ) для проведения лабораторных работ по курсу «Физика». Комплекс включает в себя базовое оборудование и специализированные учебные стенды.

3) Выполнено оснащение учебных лабораторий кафедры информационно-измерительной и биомедицинской техники (ИИБМТ) для проведения лабораторных работ по курсам «Метрология, стандартизация и сертификация», «Метрология и радиоизмерения», «Стандартизация и метрология», «Метрология и электрорадиоизмерения».

4) Выполнено оснащение учебных лабораторий кафедры электронной техники и технологии (ЭТТ) для проведения лабораторных работ по дисциплине «Твердотельная электроника».

5) Выполнено оснащение учебных лабораторий кафедры промышленной электроники (ПЭЛ) и кафедры теоретических основ электротехники (ТОЭ) для проведения лабораторных работ по курсу



«Теоретические основы электротехники».

6) Выполнено оснащение лаборатории информационно-измерительной техники и лаборатории робототехники и искусственного интеллекта кафедры информационно-измерительной и биомедицинской техники (ИИБМТ) лабораторным оборудованием, включающим базовые модули робототехнических платформ и специализированные обучающие робототехнические платформы, с целью организации лабораторного практикума бакалавров и магистров в области систем робототехники и искусственного интеллекта.

7) Оснащение Научно-исследовательского института обработки аэрокосмических изображений (НИИ «Фотон») комплексом аппаратных средств для проведения лабораторных работ и производственной практики студентов, магистрантов в области проектирования геоинформационных систем и обработки данных дистанционного зондирования Земли.

8) Приобретение в учебные лаборатории кафедры автоматики и информационных технологий в управлении (АиТП) отладочных плат ПЛИС Xilinx Virtex XC7VX485T-2FFG1761CES с сопутствующей периферией для организации лабораторного практикума в области систем машинного зрения (информационно-телекоммуникационные системы).

9) Выполнено оснащение учебных лабораторий кафедры химических технологий оборудованием и расходными материалами для проведения лабораторных работ по комплексу профильных дисциплин (за счет средств ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»).

#### **4.1.3 Расширение имеющейся системы удаленного доступа к оборудованию центров коллективного доступа**

*(Описание результатов проекта)*

1) Выполнены работы по приобретению и монтажу оборудования для высокоскоростной локальной вычислительной сети помещений центра аналитических исследований, с целью обеспечения удаленного доступа к уникальному оборудованию центра.

2) Выполнены работы по созданию методологии и технологии проведения удаленного научного и учебного экспериментов с использованием многофункционального сканирующего зондового микроскопа SolverPro. Регламентированы действия оператора микроскопа и удаленного пользователя при проведении различных видов удаленного эксперимента.

#### **4.1.4 Разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования. Проектирование сетевой инфраструктуры, установка и проведение пуско-наладочных работ**

*(Описание результатов проекта)*

1) Для оснащения научных и инновационных подразделений РГРТУ была приобретена компьютерная техника и стандартное программное обеспечение.

2) Для обеспечения телефонной связи со зданием бизнес-инкубатора РГРТУ был приобретен внутривузовский аппаратно-программный комплекс АТС, позволяющий реализовать возможности IP-телефонии и организовать качественную телефонную связь для резидентов бизнес-инкубатора и инновационных подразделений университета.

3) В рамках работ по развитию телекоммуникационной инфраструктуры университета был приобретен информационно-телекоммуникационный комплекс, предназначенный для организации телевидеоконференций, многопоточного мультимедийного сопровождения информационных мероприятий (конференций, совещаний, семинаров) в лекционном зале и конференц-зале бизнес инкубатора РГРТУ.

#### **4.1.5 Разработка и приобретение программного обеспечения для инновационно-технологического комплекса университета**

*(Описание результатов проекта)*



- 1) Приобретение специализированного программного обеспечения для анализа данных дистанционного зондирования Земли, получаемых со спутников в оптическом и радиочастотном диапазонах.
- 2) Приобретение стандартного программного обеспечения (ОС Windows 7, Базовая версия пакета Microsoft Office и др.) для установки на закупленную компьютерную технику.
- 3) Закуплено специализированное программное обеспечение для организации государственных закупок на базе платформы ODA.

#### **4.1.6 Приобретение мультимедийной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Разработан проект размещения и подключения интерактивно-мультимедийное оборудование в поточных лекционных аудиториях с целью обеспечения высокого качества учебного процесса и возможности демонстрации наглядных мультимедийных материалов.
- 2) Приобретено интерактивно-мультимедийное оборудование для визуализации учебных материалов при реализации образовательного процесса (в том числе за счет средств компании D-Link International).

#### **4.1.7 Приобретение метрологического обеспечения**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Приобретение для Центра метрологического обеспечения:
  - камеры тепла-холода-влаги модернизированная «НПФ Технология» КРК-400» для проведения климатических и ресурсных испытаний радиоэлектронной аппаратуры,
  - преобразователя индукции магнитного поля трехкомпонентный НВ0302.4А для проведения измерений магнитного поля различных магнитоэлектронных устройств;
  - электрометра 6517В/Е и прецизионного цифрового вольтметра Agilent 3458А для измерения токов от оптических датчиков света, солнечных батарей, наноматериалов и нанокomпонентов, токов утечки изоляторов, переключателей, измерение сопротивлений диэлектриков, изоляторов и др. непроводящих материалов;
  - прецизионного измерителя LCR E4980А для измерения характеристик радиоэлектронных компонентов.

#### **4.1.8 Аттестация оборудования**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Проведена аттестация оборудования Научно-образовательного центра энергосберегающих технологий.

### **4.2 Ремонт помещений**

#### **4.2.1 Ремонт учебных корпусов**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Проведен ремонт цоколя главного корпуса, текущий ремонт кровли и фасада лабораторного корпуса;
- 2) Проведены текущие ремонтные работы объектов внутренней инженерной инфраструктуры учебных корпусов РГРТУ (замена и ремонт электропроводки, розеток и осветительных приборов, ревизия и замена запорной арматуры, стояков и приборов отопления);
- 3) Проведена замена кровли и ремонт перехода из главного учебного корпуса в лабораторный корпус.

#### **4.2.2 Ремонт лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы**



*(Описание результатов проекта)*

- 1) Реализован комплекс мероприятий по выбору поставщиков и закупке необходимых материалов для ремонта лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы;
- 2) Выполнен ремонт 1500,1 кв.м помещений аудиторного фонда, в том числе:
  - лекционная аудитория № 437а главного учебного корпуса;
  - лекционная поточная аудитория № 324 главного учебного корпуса (за счет средств ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»);
  - лекционная аудитория кафедры «Экономический анализ и учет» (ауд. № 304 лабораторного корпуса);
  - лекционная аудитория кафедры «Государственного и муниципального управления и экономической теории» (ауд. № 426 главного учебного корпуса);
  - аудитория кафедры «Иностранные языки» (ауд. № 309 главного учебного корпуса);
  - лекционная поточная аудитория № 358 главного учебного корпуса.

#### **4.2.3 Ремонт помещений научных лабораторий**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Отремонтированы помещения научных лабораторий университета, в том числе:
  - научная лаборатория кафедры «Промышленная электроника» (ауд. № 216 лабораторного корпуса);
  - научная лаборатория научно-образовательного центра «Энергоэффективность» (ауд. № 256 главного учебного корпуса);
  - научной лаборатории кафедры «Химические технологии» (ауд. № 326 главного учебного корпуса) (за счет средств ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»);
  - научных лабораторий кафедры «Системы автоматизированного проектирования вычислительных средств» (ауд. № 125а и № 153а);
  - научной лаборатории кафедры «Теоретические основы электротехники» (ауд. № 313а).
  - научной лаборатории кафедры «Химические технологии» (ауд. № 328 и № 415).

#### **4.2.4 Ремонт помещений центров коллективного доступа**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Проведены ремонтные работы в производственных помещениях Бизнес-инкубатора.

#### **4.2.5 Ремонт помещений общежитий**

*(Описание результатов проекта)*

- 1) Произведен ремонт комнат для проживания студентов, душевых, туалетов, коридоров и инженерной инфраструктуры общежитий университета общей площадью 921 кв. м., а также ремонт цокольного этажа общежития №4 под внеучебную деятельность студентов.

#### **Проекты, не обеспеченные субсидией**

*(Описание результатов проекта)*

1. В рамках работ по разработке проектной документации:

- 1) закончены проектные работы:
  - по реконструкции недостроенного хозяйственного блока под административное здание, по сетям электроснабжения, освещения, водоснабжения и водоотведения ОСБ «Зеленый бор»,
  - по модернизации узлов учета энергоресурсов в общежитиях №1 и №2 с установкой системы автоматизированного учета потребляемых ресурсов;
  - по установке в главном корпусе лифта для обучающихся с ограниченными возможностями;
  - по благоустройству части территории университета с установкой обелиска;



- по реконструкции ИТП в цокольном этаже общежития №5 в соответствии с предписанием органов Ростехнадзора о закрытии газовой котельной в повале 1-го учебного корпуса и переводе здания на централизованное отопление;
- 2) на стадии завершения находятся проектные работы:
  - по реконструкции лабораторного корпуса с надстройкой 6 и 7 этажей с устройством вентилируемого фасада, системой отопления и вентиляции;
  - по реконструкции склада №2 университета с надстройкой 3-го и 4-го этажей и использования части здания под научно-производственные цели с объединением с бизнес-инкубатором с помощью крытого перехода;
  - по реконструкции общежития РССК «РГРТУ»;
  - по технологическому оснащению помещений бизнес-инкубатора, прокладке внутренних сетей и коммуникаций;
- 3) Разработан энергетический паспорт РГРТУ.
- 4) Выполнен капитальный ремонт системы освещения стадиона РГРТУ;
- 5) В котельной университета подрядными организациями проведены работы по ремонту кровли, монтажу вентилируемого фасада, устройству отмостки здания в соответствии с предписанием Промбезопасности;
- 6) Выполнены работы по замене тепловых сетей от котельной университета до правого крыла главного учебного корпуса с применением труб в полиуритановой оболочке.
- 7) Материально-техническое оснащение административно-управленческих и обеспечивающих структурных подразделений университета (оргтехника, специализированное программное обеспечение и др.)
- 8) Внедрена информационная система по автоматизации управления бассейном «Радиоволна».
- 9) Проведена экспертиза для работы в режиме открытого аналога всех учебных материалов по следующим закрытым направлениям: 200100 - приборостроение; 210100 - электроника и нанoeлектроника; 210400 - радиотехника; 210700 - инфокоммуникационные технологии и системы связи; 320100 - информатика и вычислительная техника. По закрытым специальностям: 090102 (090301) - компьютерная безопасность; 210601 - радиоэлектронные системы и комплексы; 230106 - применение и эксплуатация автоматизированных систем специального назначения.
- 10) Разработаны и утверждены нормативные документы, касающиеся противопожарных мероприятий, охраны труда (приказы о назначении ответственных за состояние охраны труда; списки сотрудников, получающих доплаты, дополнительный отпуск и компенсационные выплаты при работе во вредных условиях труда и т.д.), вопросов гражданской обороны, общедоступных персональных данных обучающихся и сотрудников университета, охранных мероприятий.
- 11) Проведены работы по защите информации в информационных системах «1С: Бухгалтерия», «1С: Кадры», «Абитуриент», «Турникет», «Деканат».
- 12) Проведен мониторинг энергосистемы серверного центра и произведено переподключение серверов к питающим фидерам. Приобретена и установлена система бесперебойного питания Symmetra GX.
- 13) Запущен в эксплуатацию межсетевой экран D-LINK DFL 1660. Производится фильтрация WEB-трафика в соответствии со списком (сайты экстремистской направленности) Минюста России.
- 14) Проведен комплекс работ по запуску в эксплуатацию отказоустойчивых сервиса электронной почты, кластера, сервера резервного копирования.
- 15) Реализуя требования по антитеррористической защищенности, проведены следующие работы: запущена в эксплуатацию система освещения территории стадиона, бассейна и бизнес - инкубатора; построено ограждение ОСБ «Зеленый Бор»; осуществлен перенос турникетов главного и лабораторного корпусов университета; установлена система видеонаблюдения в Бизнес - инкубаторе; обеспечена тех. поддержки системы тревожной сигнализации.
- 16) Проведена работа для получения Заключения о соответствии учебных корпусов, общежитий,



бассейна «Радиоволна» и ОСБ «Зеленый Бор» требованиям противопожарного режима для получения лицензии на образовательную деятельность.

## **5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления**

### **5.1 Создание и развитие эффективной системы управления в вузе**

#### **5.1.1 Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза**

*(Описание результатов проекта)*

1) Проработан механизм организации внутреннего мониторинга индикаторов и показателей деятельности университета по всем направлениям. Создан отдел мониторинга, в основные функции которого входит сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений университета, формирование и отправка отчетных форм в контролирующие организации.

2) Разработаны формы отчетной документации для структурных подразделений и по сферам деятельности, которые утверждены и доведены до сведения всех руководителей структурных подразделений.

3) Проведена автоматизация процесса учета финансовых затрат и кадровых показателей по Программе стратегического развития РГРТУ на базе платформы 1С: Предприятие.

#### **Проекты, не обеспеченные субсидией**

*(Описание результатов проекта)*

1) Разработан проект реорганизации организационной структуры управления вузом с целью оптимизации ключевых процессов деятельности университета.

2) Рассмотрены варианты сотрудничества со следующими зарубежными образовательными учреждениями и организациями в рамках программ международной мобильности студентов и преподавателей в образовательных целях: Горно-металлургическим институтом Таджикистана, International Career Development (США), Программой Фулбрайта (США), Университетом Дамаска (Сирийская Арабская Республика), Государственным техническим университетом им. Ле Куй Дон (Вьетнам).



## **Проблемы, возникающие при реализации программы стратегического развития**

В ходе реализации Программы возник ряд проблем, осложняющих процесс ее выполнения.

1. Серьезные затруднения вызывает жесткая регламентация финансирования (как бюджетного, так и внебюджетного) в рамках проектов Программы. Особенно это касается мероприятий и проектов, выполняемых в рамках комплекса 4 «Модернизация инфраструктуры». Сложность заключается в том, что с течением времени происходит изменение рыночной стоимости товаров, работ и услуг, в связи с чем прогнозное распределение финансирования (которое было выполнено еще на этапе формирования заявки для участия в конкурсном отборе программ стратегического развития образовательных учреждений высшего профессионального образования) нуждается в корректировке. В настоящее время данная проблема стоит еще не слишком остро и решается путем перераспределения и оптимизации работ, реализуемых в рамках проектов. Однако со временем данный подход утратит свою эффективность, что негативно скажется на результатах выполнения Программы.

2. В условиях высокой значимости Программы стратегического развития РГРТУ для Рязанского региона дополнительным источником софинансирования реализации мероприятий и проектов Программы могли бы стать средства субъекта РФ (Рязанской области). Однако механизм и процедура перечисления финансовых средств в рамках софинансирования не определены, в связи с чем субъект РФ не имеет практической возможности оказывать финансовую поддержку вузу по реализации значимых для региона проектов.

3. Задержка в перечислении бюджетного финансирования на реализацию Программы в первом полугодии 2012 года осложнила процесс выполнения работ, запланированных из средств субсидий. В результате университет был вынужден внести соответствующие корректировки в планы реализации мероприятий и проектов, сместив в первом полугодии акценты на решение стратегических задач за счет расходования средств, полученных от приносящей доход деятельности, а также от предприятий-партнеров. В результате в условиях продолжительной процедуры постановки приобретенного в рамках реализации Программы имущества на баланс университета, связанной с необходимостью получения подтверждения со стороны учредителя, закупки, произведенные во втором полугодии 2012 года, не учтены в стоимости имущества вуза.

4. По причине присоединения к университету Рязанского станкостроительного колледжа фактическая численность приведенного контингента студентов РГРТУ существенно превысила прогнозные значения на 2012 год. Кроме этого, в отчетном году вследствие установления Минобрнауки России минимальной стоимости обучения коммерческих студентов, поступающих на 1 курс в 2012 году на образовательные программы, а также в коммерческую аспирантуру не ниже нормативов затрат на единицу государственной услуги, финансируемым за счет средств федерального бюджета, наблюдался недобор обучающихся на коммерческую форму в магистратуру и аспирантуру (в особенности по техническим направлениям) по сравнению с прогнозным планом на 2012 год. Учесть данные факторы на этапе разработки Программы не представлялось возможным. Следствием этого явилось недовыполнение в отчетном году целевых показателей 1.2 и 1.3, 1.8 по численности магистрантов, иностранных студентов и аспирантов;

5. В связи с негативной ситуацией, объективно сложившейся на отдельных предприятиях-партнерах, с которыми у РГРТУ заключены договора на выполнение НИОКР (изменение формы собственности (ФГУП ГРПЗ реорганизован в ОАО ГРПЗ), смена собственника предприятий (ЗАО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»), смена руководства предприятий (ОАО «Рязанский завод металлокерамических приборов»)), в 2012 году произошло недофинансирование фактически выполненных университетом НИОКР, а также досрочное прекращение выполнения НИОКР по требованию заказчика, что привело к отклонению полученных результатов деятельности вуза от плановых по показателям 2.2, 2.3, 2.4; 4.2, 4.2.2, 4.5.

6. В соответствии с изменениями, внесенными в Федеральную целевую программу «Научные и



научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009-2013 годы Постановлением Правительства РФ № 184 от 03.03.2012 г. «О внесении изменений в федеральную целевую программу «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009-2013 годы», в отчетном году изменена форма финансирования мероприятий данной ФЦП для бюджетных учреждений. Если на этапе формирования прогнозных показателей данные средства учитывались в рамках финансирования НИОКР, то в отчетном году эти средства перечислялись в форме субсидий, что повлекло за собой отклонение показателей 2.2, 2.3 и 4.2.2 от прогнозных.

7. Определенные трудности в процессе реализации Программы вызывает отсутствие методического обеспечения и рекомендаций со стороны Минобрнауки России по вопросам возможного использования бюджетных средств, изменения объемов финансирования проектов и значений целевых показателей и индикаторов по независящим от вуза причинам, по подготовке отчетных документов.



## **Опыт университета, заслуживающий внимания и распространения в системе профессионального образования**

В качестве опыта РГРТУ, заслуживающего внимания и распространения в системе профессионального образования, следует отметить следующие достижения университета:

1. Создание инвестиционного бизнес-инкубатора при университете. Данный объект инфраструктурного комплекса РГРТУ сочетает в себе целый ряд функций, что способствует эффективному стратегическому развитию вуза сразу в нескольких направлениях. Во-первых, оснащение бизнес-инкубатора высокотехнологичным аналитическим, измерительным и производственным оборудованием, а также современным программным обеспечением, способствует привлечению партнеров из числа предприятий и организаций реального сектора экономики (в том числе малых инновационных предприятий), заинтересованных в развитии различных форм сотрудничества с университетом (выполнение совместных НИОКР, получение различных услуг и др.). Это также позволит повысить качественный уровень научных исследований, проводимых сотрудниками вуза, в рамках государственного заказа. Во-вторых, деятельность инновационных структурных подразделений университета (центр трансфера технологий, центр консалтинга и т.д.), направленная на обеспечение комфортных условий работы и всесторонней поддержки резидентов бизнес-инкубатора, способствуют повышению эффективности коммерциализации высокотехнологичных разработок, реализуемых субъектами малого предпринимательства. В-третьих, наличие данного объекта в инфраструктурном комплексе вуза позволит реализовать идею непрерывной и целевой подготовки специалистов и обеспечить высокую степень трудоустройства выпускников по специальности посредством привлечения наиболее способных студентов вузов региона к разработкам и производству инновационной продукции с последующим их переходом на полную занятость в МИПах. Это в свою очередь способствует созданию дополнительных рабочих мест, закреплению молодых кадров в РГРТУ с возможностью вовлечения их в научно-образовательную деятельность университета. Кроме того, использование возможностей материально-технической базы бизнес-инкубатора в образовательном процессе позволит существенно повысить качество подготовки бакалавров, специалистов и магистров и обеспечить высокую мотивацию к обучению.

2. Включение в структуру вуза учреждения среднего профессионального образования. Реализация данного проекта способствует расширению спектра образовательных программ, реализуемых вузом, повышению практической ориентированности подготовки специалистов за счет предоставления возможности получения дополнительных рабочих навыков, а также оптимизации соотношения выпускников различных уровней профессионального образования посредством внедрения в образовательный процесс интегрированных основных образовательных программ различного уровня (СПО-ВПО) по направлениям подготовки, необходимым для рынка труда региона. Кроме того, интеграция вуза с учреждением СПО позволяет усовершенствовать механизмы информационного обмена (в том числе по вопросам профориентации) и повысить уровень подготовки абитуриентов из числа выпускников колледжа, нацеленных на поступление в вуз, обеспечив более качественное обучение на этапе получения ими среднего профессионального образования.

3. Прохождение процедуры независимой общественно-профессиональной аккредитации основных образовательных программ высшего профессионального образования, в том числе и с участием работодателей. Данная процедура является важным инструментом независимой и объективной оценки качества образования, который позволяет вузам оценить достоинства и недостатки реализуемых ими образовательных программ, выявить факторы, сдерживающие развитие качества подготовки. А в соответствии с положениями Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» профессионально-общественная аккредитация профессиональных образовательных программ должна стать неотъемлемой частью системы оценки качества и уровня подготовки выпускников,



отвечающими требованиям профессиональных стандартов, требованиям рынка труда к специалистам, рабочим и служащим соответствующего профиля. В РГРТУ процедура независимой общественно-профессиональной аккредитации проводилась Агентством по общественному контролю качества образования и развития карьеры «АККОРК» (АНО «АККОРК»). Уровень требований в рамках общественно-профессиональной аккредитации в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым к образовательным программам в процессе обязательной государственной аккредитационной экспертизы образовательных учреждений ВПО, что позволило вузу своевременно провести комплекс корректирующих мероприятий при подготовке к государственной аккредитации

4. Проведена независимая оценка качества обучения с участием Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России». Общественно-профессиональную аккредитацию получила образовательная программа «Менеджмент» (решение Аккредитационного совета при организации от 30.08.2012 г., Свидетельство об аккредитации № Ф-006).

5. На базе инженерно-экономического факультета РГРТУ разработан и реализован пилотный проект по организации и проведению «Дня работодателя», задачами которого явилось знакомство работодателей с будущими выпускниками РГРТУ, а также информирование и содействие студентам в поиске мест практик, временного места работы, будущего трудоустройства. Форма проведения – встреча-ярмарка, целевая аудитория – студенты 3-5 курсов. В мероприятии приняло участие 18 организаций, в т.ч. ЗАО КБ «Ситибанк», Рязанское отделение №8606 Сбербанка России, ОАО «Уралсиб», ООО «Аналитические технологии», ОАО «ВымпелКом», ОАО завод «Красное знамя», ОАО «Мобильные ТелеСистемы», ОАО АБ «ПУШКИНО», Консультационно-кадровый центр «Профессионал», ООО «АНКОР Рекрутмент» (Кадровый холдинг Анкор), ОАО «Рязанский радиозавод», ООО Финансово-промышленная компания «Инвест», Рязанский филиал ОАО «ВОЕННО-СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ» и др.

6. Разработан новый механизм организации сотрудничества РГРТУ с предприятиями, являющимися партнерами вуза, в основу которого положены принципы взаимовыгодности, долгосрочности, комплексности и плановости совместной деятельности. Новый механизм взаимодействия РГРТУ с организациями-партнерами основан на заключение долгосрочного договора (соглашения) о сотрудничестве, устанавливающего рамочные условия взаимодействия, конкретизируемые в ежегодно подписываемой Программе совместной деятельности, являющейся неотъемлемой частью договора. В Программе утверждается комплекс совместных мероприятий на планируемый период, сроки их проведения и ответственные лица. На основе указанного механизма в рамках пилотного проекта организуется работа с ЗАО КБ «Ситибанк», достигнута предварительная договоренность с Рязанское отделение № 8606 Сбербанка России, ООО Финансово-промышленная компания «Инвест».

7. На основе изучения потребностей промышленных предприятий Рязанского региона в специалистах для работы на сложном оборудовании с ЧПУ, обладающих компетенциями не только в рамках рабочих специальностях, но и по разработке программ для обработки изделий, т.е. с высшим образованием, на базе Рязанского станкостроительного колледжа проведен набор в учебную группу студентов РГРТУ для обучения по программе дополнительного образования, направленной на формирование первичных навыков работы на токарном оборудовании с ЧПУ. В 2012 г. обучено 42 студента. Обучение проводилось в период летних каникул без ущерба для основного образовательного процесса.



## **Заключение**

В отчете представлены результаты реализации Программы стратегического развития ФГБОУ ВПО «РГРТУ» за 2012 год.

В результате реализации Программы были выполнены проекты по пяти комплексам мероприятий, среди которых акцент сделан на формирование имущественного комплекса РГРТУ, развитие международного сотрудничества, формирования кадрового потенциала, развитие научно-инновационной и образовательной сфер деятельности вуза как основы для достижения цели стратегического развития университета по формированию условий для устойчивого развития вуза, осуществляющего подготовку кадров для высокотехнологичных отраслей экономики и социальной сферы, выполнение научных исследований и разработок высокого уровня и реализующего эффективные принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса.

По независящим от университета причинам в 2012 году не был выполнен ряд показателей и индикаторов, тем не менее, сформированный в отчетном году потенциал позволит в будущем плановом периоде реализовать целевые установки с учетом предыдущего года.



## Список используемых источников

1. О реорганизации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Рязанский государственный радиотехнический университет» и Федерального государственного образовательного учреждения среднего профессионального образования «Рязанский станкостроительный колледж»: приказ Минобрнауки РФ от 31 августа 2011 года № 2246 // Опубликован не был. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. О присуждении премий Правительства Российской Федерации 2012 года в области образования: распоряжение Правительства РФ №2111-р от 15.11.2012 г. // Собрание законодательства РФ, 19.11.2012, № 47, ст. 6546
3. О государственной аккредитации образовательных учреждений и организаций: приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 29.12.2012 № 1580 // Опубликован не был. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Нормативные затраты на реализацию основных профессиональных образовательных программ послевузовского профессионального образования (аспирантура, адъюнктура) и подготовку докторантов по специальностям на единицу государственной услуги на прием 2012/2013 учебного года: утв. Минобрнауки России 05.06.2012 N ИБ-67/02вн) // Опубликован не был. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
5. Объявление о проведении открытого публичного конкурса среди образовательных учреждений высшего профессионального образования, имеющих государственную аккредитацию, по установлению контрольных цифр приема граждан по направлениям подготовки (специальностям) для обучения за счет средств федерального бюджета по образовательным программам высшего профессионального образования на 2012 год: утв. зам. министра образования и науки Российской Федерации И.П. Биленкиной. – URL: <http://www.gzgu.ru>